



## **Bestyrelsens beretning 2013-2014 v/ formanden for Ørsted Kro A/S, Dag Kristiansen**

**Kære generalforsamling. Det er mig en fornøjelse at aflægge den første beretning for Ørsted Kro A/S.**

Den 12. april 2013 sad 3 mænd omkring et spisebord. De 3 mænd var enige om, at hvis der skulle ske noget godt for Ørsted, var det afgørende at byens foreningsliv stod sammen. De 3 mænd var enige om at et køb af Ørsted Kro kunne være med til at danne rammen for et fælles samlingspunkt for byen.

Den 12. og 19. juni 2013 var i alt mere en 60 Ørsted-borgere samlet på henholdsvis Ørsted Kro, og i Rougsøhallen, hvor planerne for købet af Ørsted Kro blev forelagt. Snakken og debatten var rigtig god, og der blev dannet en arbejdsgruppe, der skulle optage den endelige forhandling med den daværende ejer af kroen, Poul Hansen.

### **Aktier for 1.352.000 kr. solgt på 6 uger**

En flok på ca. 20 personer brugte perioden fra ultimo juni til ultimo august til at stemme dørklokker med det formål at sælge aktier i Ørsted Kro. På sidelinjen havde vi advokat Jørgen Lindhardt Steffensen, Grenå, og revisor Kurt Telling, Revision Randers, der løbende blev spurgt til råds i processen.

Det lykkedes arbejdsgruppen og byen at indsamle i alt tkr. 1.352 i løbet af 6 uger. I perioden efter den officielle indsamlingsperiode, lykkedes det at sælge aktier for yderligere tkr. 105, og aktiekapitalen i Ørsted Kro A/S udgør i dag tkr. 1.457 fordelt på 473 aktionærer. Siden stiftelsen af selskabet har i alt 20 nye aktionærer ønsket at købe aktier i "vores kro" med et samlet beløb på tkr. 31. Såfremt vedtægtsændringen på dagens generalforsamling stemmes igennem, udgør vores aktiekapital herefter tkr. 1.488.

### **Stiftelse den 2. september 2013**

Ved vores første generalforsamling den 2. september 2013 deltog mere end 200 aktionærer. Denne deltagelse vidnede om at alle I, der har købt aktier i kroen også mente det. Arbejdsgruppen havde et håb og et ønske om stort fremmøde, og det blev til fulde indfriet. Det var en fornøjelse at kunne ønske byen tillykke med "vores kro".

På generalforsamlingen blev der valgt en bestyrelse til Ørsted Kro A/S, og en bestyrelse til Ørsted Kros Venner. Årsagen til denne konstruktion var, at Ørsted Kro A/S skulle have til opgave og have ansvar for selve bygningen og sørge for at der blev indgået en aftale med en forpagter om forpagtning af den kommercielle drift. Ørsted Kros Venner skulle have til opgave at stå for de kulturelle arrangementer på kroen – i samarbejde med den nye forpagter.

Ørsted Kro blev fysisk overdraget til os den 15. september 2013. Dette blev markeret ved et "åbent hus", så alle de nye ejere kunne se hvad de havde købt. Nu var det en realitet, at Ørsted Kros A/S var blevet ejer af en kro.

### **Så gik vi i gang den 21. september**

Lørdag den 21. september 2013 var en helt fantastisk sensommerdag, og følgende bekræftede at dagen blev en rigtig god dag. Mere end 40 aktionærer havde valgt at komme til den første arbejdsdag på kroen. Bestyrelsen havde koordineret selve arbejdet lige fra oprydning i kælderen over afvaskning af køkken og bortkørsel af affald til fremstilling af mad til de mange hjælpere. Det viste sig allerede i løbet af dagen, at købet af Ørsted Kro åbenbart var meget mere end købet af en bygning. Købet skulle vise sig også at danne rammen for et socialt fællesskab på kryds og tværs af tidligere skel. Faktisk kan vi i dag sige, at en fremmed er en ven du ikke kender☺

### **Ordrebogen var tom**

Ved overdragelsen af kroen var ordrebogen ikke just prangende. Den bestod af udlejning af 3 værelser i november 2013, og ellers bestod bogen alene af blanke sider. Tove vil på generalforsamling for Ørsted Kros Venner fortælle meget mere om livet på kroen i 2014, og den aktuelle ordrebog.

En af bestyrelsens vigtigste opgaver – udover at sikre reovering af kroen, så den blev formet som vi ønskede, og til de formål vi havde i tankerne, var etablering af en aftale med en forpagter.

### **Forpagter sprang fra**

I efteråret og vinteren 2013/2014 kæmpede vi en hård kamp for at finde en forpagter, og pludselig lykkedes det. Vi fik underskrevet en kontakt, og alt tydede på at være fryd og gammen. Denne fryd varede kun 4 dage idet forpagteren havde fået kolde fødder. Der er sikkert ikke én årsag til at forpagteren sprang fra, men en kombination af en advokat udarbejdet kontrakt på 7 sider, en ordrebog, der var tom, en kro, der hidtil ikke havde været i traditionel drift, og samtidig tanken om at skulle arbejde sammen med 2 bestyrelser på i alt 11 personer, var formentlig ikke befordrende for en nyetableret forpagter.

En ting var at meddele jer som aktionærer, at aftalen var faldet i vasken – der skal jo to til en tango, MEN en kro uden forpagter var ikke en ønskværdig situation for kroen og byen, og de 2 bestyrelser måtte i tænkeboks igen.

### **Kirsten som sendt fra himlen**

Som en stjerne opstår på himlen var vi heldige at Kirsten Kristensen pludselig dukkede op – som sendt fra himlen. Kirsten var ikke interesseret i at være forpagter, men ville rigtig gerne være bestyrer af "vores kro". Efter forholdsvis korte forhandlinger blev vi enige om vilkår og betingelser, og jeg kan vist på alles vegne sige, at valget af en bestyrer i stedet for en forpagter var det rigtige valg.

Der var nu basis for at gøre kroens hjemmeside endnu mere aggressiv, og med en aktiv skribent og webmaster der brænder for denne opgave fik "vores kro" pludselig et nyt look udadtil, idet vi kunne tilbyde at gennemføre selskaber af mere kommerciel karakter.

## **Forretningsudvalg som bindeled**

Af administrative årsager valgte de to bestyrelser ved Kirstens tiltrædelse at etablere et forretningsudvalg. Forretningsudvalget skulle have til opgave at understøtte den direkte drift af kroen, og derved være bindeledet mellem Kirsten og de to bestyrelser. Forretningsudvalget består af Tove fra Ørsted Kros Venner, Kirsten som den daglige leder af kroen, og Johnny og mig som repræsentanter for Ørsted Kros A/S. Forretningsudvalget afholder møde ca. en gang om måneden, og det er her mange af de løbende driftsrelaterede elementer behandles. Dette gør, at vi hurtigt kan tilpasse os, og at beslutninger ikke nødvendigvis behøver at afvente et bestyrelsesmøde i Ørsted Kros A/S eller i Ørsted Kros Venner. Mange af de elementer, der drøftes i bestyrelserne danner også grundlag for forretningsudvalgets beslutninger. Forretningsudvalget har også hvad angår 2015 sat rammerne for driftsbudgettet, og følger løbende udviklingen – dette vil Tove fortælle mere om.

## **Vigtigt med information til aktionærerne**

Når vi er en folkeejet kro, finder vi det også særdeles vigtigt og nødvendigt, at informere ejerkredsen om de ting der sker på "vores kro", og ligeledes ønsker vi ved direkte mail at orientere om de aktiviteter, der sker i fremtiden. Derfor besluttede vi at der ca. hvert kvartal skal udsendes en aktionær og venneinfo, så alle på samme tid er orienteret om livet på kroen.

## **Hjælperne en fantastisk gave**

Bestyrelsen i Ørsted Kro A/S afholder møde ca. 6 gange om året. Vi har nu fundet vores ben at stå på, og der er en god fordeling af bestyrelsens arbejdsopgaver. Bestyrelsesmedlemmerne har forskelligartede kompetencer, men dog mest med fokus på det administrative. Specielt derfor er det en fantastisk gave at vi har et hjælperkorps. De medlemmer af hjælperkorpset som bestyrelsen for Ørsted Kro A/S trækker hårdest på, er jer med bygningsfaglige og håndværksmæssige kompetencer.

Uden at nævne navne på nogen, der har bistået med hjælpe vil jeg nævne:

- Etablering af scene med lys og lyd
- Daglige småreparationer
- Etablering af loft

Når der er 2 bestyrelser, der skal trække samme vej, er det vigtigt at vi også med mellemrum ser hinanden. Bestyrelsen for Ørsted Kro A/S og Ørsted Kros Venner afholder 2 årlige strategimøder. Det næste strategiseminar afholdes i april måned i år. Her er det planen at sætte rammen for "hvad vil vi med vores kro", så der er en rød tråd mellem det Ørsted Kro A/S og Ørsted Kros Venner har på deres dagsorden, og de beslutninger, der træffes i de to bestyrelser.

## **Hvordan går det med økonomien?**

Hvordan går det med økonomien? Det spørgsmål får vi med mellemrum....Ved købet af Ørsted Kro havde vi udarbejdet såvel et anlægs- som et driftsbudget. Anlægsbudgettet foregav, at vi ville

investere ca. tkr. 200 i bygninger og diverse småinvesteringer, inventar m.v. I regnskabet vil i senere kunne se, at disse investeringer fremgår som omkostninger, og dette resulterer i at Ørsted Kro A/S har underskud i 2014. Dette underskud var forventet, og er ikke en overraskelse for bestyrelsen, men alene et spørgsmål om regnskabsteknik. Det samme vil gøre sig gældende for Ørsted Kros Venner. At starte op på ny, og ud fra et andet koncept, vil medføre en del éngangs investeringer og éngangs omkostninger. Derfor er det bestyrelsernes og revisors vurdering at første regnskab ikke et retvisende billede at den faktiske drift – medmindre man gennemgår referaterne for alle bestyrelsesmøderne og sammenholder disse med det oprindelige budget og samtidig kigger alle bilagene igennem.

### **Budgettet siger plus i 2015**

Overordnet kan vi sige at bestyrelsen for Ørsted Kro A/S accepterer resultatet for det første regnskab under de givne omstændigheder, og under iagttagelse af de opstillede forudsætninger, og i større grad ser i retning af budget 2015. Budget 2015 er absolut realistisk opstillet, og vi følger budgettet tæt i forretningsudvalget. Det er vores vurdering, at regnskabet for 2015 bliver et plus, og det er rigtig flot, når vi tænker på, at Ørsted Kro reelt er en nystartet virksomhed.

Pia vil efterfølgende gennemgå regnskabet for perioden 15/9-2013 – 31/12-2014.

### **Venneforeningen har overtaget driften**

Siden ansættelsen af Kirsten har vi også ændret den praktiske håndtering og fordeling af omkostninger og indtægter. Det er i dag således at Ørsted Kro A/S er ejer af bygningen Ørsted Kro, og forestår vedligeholdelse og renovering. Ørsted Kros Venner står for al drift incl. administration af personale samt den daglige drift og de mange aktiviteter. Det vil Tove fortælle meget mere om. I praksis er der udarbejdet en lejekontrakt mellem Ørsted Kro A/S og Ørsted Kros Venner, hvor vennerne lejer kroen for et fast månedligt beløb, og traditionelle ejeromkostninger afholdes derved af Ørsted Kro A/S.

### **Fået 551.000 fra ELRO-fonden**

Fundraiser udvalg: I sommeren 2014 etablerede vi et fund raiserudvalg. Dette udvalg skulle have til opgave at søge fonde til de mange planlagte bygningsrenoveringer, vedligeholdelsesopgaver og nyindkøb. Vi har i alt søgt 8 fonde. Der er kommet svar med blandet succes. Ørsted Amatør Teater har fået tkr. 100 fra ELRO Fonden til etablering af scene incl. lys og lyd. Derudover har Norddjurs Kommunes foreningspulje støttet sidste års dilettant stykke med tkr. 8.

Senest har vi fået bevilget tkr. 441 fra ELRO Fonden til isolering af loftrum over salen og nr. 13, nye lofter, nyt varmeanlæg samt til nye møbler i sal og nr. 13. Det største arbejde er gennemført, og vi slutter med at erhverve borde og stole inden sommerferien, når vi kender regningerne for de andre opgaver. Med hjælp fra et stort antal frivillige håndværkere, er det lykkedes at komme meget længere med projektet end forventet, og herfra skal lyde en stor tak til jer, der har gjort det muligt at gennemføre projektet.

## **Hvad viser fremtiden?**

Idet driften af Ørsted Kro nu i overvejende grad ligger ved Ørsted Kros venner bliver opgaverne for Ørsted Kro A/S at understøtte de tiltag som Vennerne finder på, samt støtte Kirsten i sit arbejde med at drive kroen.

Bestyrelsens primære opgave bliver at sørge for at vedligeholdelsesstanden af selve krobygningen fortsat befinder sig på et niveau, der gør det attraktivt at være såvel gæst som ansat. Derudover har bestyrelsen ansvaret for at gennemføre bygningsmæssige tiltag herunder ansøgning til fonde med aktuelle og ønskelige projekter.

Helt aktuelt har vi søgt "Underværker", der er en fond under Real Dania om kr. 1 mio. til totalreovering af kroens gård. Denne ønskes omdannet til en gårdhave med aktivitetsmuligheder, der samtidig kan skabe mulighed for at afholde arrangementer i gården. Her tænkes såvel på kommercielle arrangementer (bestilte fester m.v.) som på mere kulturelle aktiviteter.

"Underværker" afgør i løbet af marts måned om vi kommer i betragtning. Hvis tommelfingeren vender op ad, prioriterer vi dette projekt i 2015, og sætter alle sejl til. Dette kræver en del frivillighed, som vi håber der er opbakning til. Hvis tommelfingeren vender nedad lever vi med gårdspladsen som der er – indtil vi finder fonde, der kunne tænkes at ville støtte en gårdreovering i et eller andet omfang.

## **Totalreovering af toiletter og indgang**

Hvis gårdhaveprojektet gennemføres er vores næste store projekt totalreovering af toiletterne i tilknytning til forgangen samt etablering af handicapvenligt indgangsparti. Vi har tegninger og ansøgninger klar, og det er i øjeblikket planen at etablere 6 unisex toiletter + et handikaptoilet. For at bestyrelserne og de frivillige ikke skal hive livet ud af sig selv, har vi besluttet af afvente at søsætte dette projekt og undlade at sende fondsansøgninger, til det er afklaret om vi får midler til gårdhaveprojektet.

Aktuelt har vi 3 store fonde i tankerne, som vi mener er oplagte bidragsydere til et toiletprojekt. Et projekt som dette vil løbe op i omegnen af kr. 500.000 afhængig af hvor stor en del der vil kunne klares ad frivillighedens vej.

## **Udvidelse af køkkenet**

På den lidt længere bane er det forventningen at nedlægge det nuværende kontor bag krostuen. Dette kan med fordel lægges sammen med køkkenet, og derved fungere som enten grovkøkken eller tørlager. Og når vi er i gang med at røre ved baggangen, er det sikkert ikke nogen hemmelighed at toiletterne derude er saneringsmodne. Disse sidstnævnte projekter er ikke projektsat, men på ønskesedlen.

Af driftsmæssige investeringer skal vi, når økonomien tillader det have erhvervet endnu en oven eller udskiftet den eksisterende. På et tidspunkt giver vores opvaskemaskine sikkert også op. Sådan er det at drive kro – det koster penge at tjene penge, og idet de faste omkostninger er forholdsvis høje, vil vi afvente med diverse investeringer til vi har pengene eller fondstilsagn. Da vi stiftede Ørsted Kro A/S meddelte vi, at det var hensigten at vedblive at være gældfrie.

## **Udvidelse af aktiekapitalen**

Antallet af aktionærer er ikke statisk. Vi får løbende nye aktionærer, og det er tænkeligt at vi i løbet af 2015 og 2016 vil gøre en indsats for at få endnu flere aktionærer. Ligeledes vil vi muligvis benytte os af muligheden for at sælge yderligere aktier til de eksisterende aktionærer, der allerede har aktier i kroen. Pengene fra salget af nye aktier vil blive anvendt til nye tiltag. Det er bestyrelsens holdning, at driften skal hvile i sig selv, men at det kan blive nødvendigt at udstede nye aktier, hvis det ikke er muligt at få fondsmidler til de projekterede tiltag.

Siden stiftelsen af Ørsted Kro A/S, har bestyrelsen brugt tusindvis af timer på såvel administrativ som praktisk arbejde. Det har været en både sjov og lærerig tid. Der er ingen tvivl om at vi som individer i bestyrelsen er forskellige, men netop denne forskellighed har været vores styrke.

Jeg vil hermed benytte lejligheden til at sige bestyrelsen tak for et fantastisk godt samarbejde, og for at alle hver især tager ansvar for det vi aftaler. Det er en af de bærende kræfter i frivilligt samarbejde, og dermed en af forudsætningerne for at man ikke kører kold.

Samtidig vil jeg også sige jer, der er aktionærer i "vores kro" tak for den tillid I har vist os, ved at fastholde jeres engagement, og endelig et kæmpe skulderklap til alle I frivillige, der har været med til at sikre at alle de igangsatte tiltag kan lykkes.

Alle spørgsmål, der relaterer sig til beretningen og Ørsted Kro A/S er meget velkommen nu, og vi vil svare på dem så godt som vi kan.

## **Køb af Rougsøvej 120**

Kroens naboejendom er blevet solgt på en tvangsauktion til den største kreditor, Landbrugets Real Kreditfond for 400.000 kr. Ørsted Kro har afgivet et bud til kreditforening på køb af bygningen. Endnu er der dog ikke truffet nogen afgørelse.